
Част втора
Администрация и управление

Тази страница умишлено е оставена празна.

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е организация с нестопанска цел, осъществяваща общественоползна дейност. До 2017 г. Центърът е регистриран в Софийския градски съд и Централния регистър на юридическите лица при Министерство на правосъдието. През 2018 г. Центърът е пререгистриран, съгласно измененията в националното законодателство, в публичния Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ, воден от Агенцията по вписванията към министъра на правосъдието. Юридическите лица с нестопанска цел за осъществяване на общественоползна дейност имат редица допълнителни задължения, сред които ежегодно да изготвят и заявяват за обявяване в регистъра годишен доклад и финансов отчет.

През 2021 г. с оглед превръщането на енергетиката и климата в приоритетна изследователска област, ръководството на Центъра учреди Програма „Енергетика и климат“, в която работят петима изявени професионалисти.

През годината в Центъра бяха заети общо 39 души, от които 31 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти), и 8 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2021 г. Центърът продължи усилията си за разнообразяване източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: Хоризонт 2020, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Центъра за международна правна инициатива, Европейската фондация за климата, Централноевропейската инициатива, Мрежата на европейските фондации, Немското сдружение за международно сътрудничество и Националния фонд за демокрация. В допълнение към финансирането по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена на Центъра „Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД.

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);

През 2021 г. Центърът беше търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институти, Центърът се включи в общеевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организи-

раната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

През 2021 г., Центърът за изследване на демокрацията дари книги на Югозападния университет „Неофит Рилски“, Благоевград.

Комуникации

Събития

Продължаващата пандемия в Европа потвърди необходимостта от намиране на формати за събития, които да гарантират ангажираността на разнообразна публика от експерти в широк спектър от области. Центърът продължи да разширява капацитета си за организиране и домакинство на хибридни, както и на изцяло виртуални кръгли маси, семинари и пресконференции. През 2021 г. беше домакин на 37 онлайн събития с над 800 участници от страната и света, както и на конференция на високо равнище с участието на Президента на България, представители на правителството, дипломати, бизнес лидери и партньори от САЩ.

Въздействие чрез социалните медии

Онлайн присъствието вече е норма, но въздействието на онлайн комуникацията се дължи на правилното сегментиране и ангажирането на аудиторията по иновативен начин. През

2021 г. Центърът прибави нови платформи към портфолиото си от социални медии и затвърди присъствието си във вече използваните социални канали.

Творческо съдържание

В процеса на създаване на съдържание през 2021 г. Центърът се съсредоточи върху методи като визуализация на данни и ангажиращи аудиторията разкази. Продължи развиването на формати като кратки видеоклипове и блог постове, които предават основната идея на научните публикации и ги правят достъпни за по-широка публика. Бяха използвани и кратки анимационни формати, отново с цел разширяване на аудиторията.

Публикации с осъвременен брандинг

След модернизирването на визуалната си идентичност през 2020 г., Центърът възприе и нови подходи

към структурирането и изгледа на своите публикации. Разширявайки цветовата гама и залагайки на грабващи вниманието визуални средства, инфографиките и нови цифрови интерактивни формати, Центърът пости-

га разбираемост и разпознаваемост на научноизследователската си работа. През годината бяха публикувани 27 доклада и 9 кратки анализа с подновената визуална идентичност на организацията.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2021 г., въпреки незатихващата пандемия от COVID-19, значителен брой младежи кандидатстваха за дистанционен стаж в Центъра. От март до края на годината част от стажантите работиха на живо, в близка до обичайната офис среда, като екипът на Центъра им оказваше подкрепа при организиране на преместването им в София и при ориентирането им в сложната ситуация наменящи се разпоредби и здравна обстановка, стремейки се да ги ангажира в провежданите публични събития и социални мероприятия, както и да организира опознавателни екскурзии в София и страната. Дистанционно работещите стажанти бяха приобщени към виртуалната офис среда на Центъра, а експертите се стараеха да общуват редовно с тях чрез чести онлайн срещи и с незаменимото участие на стажантите в организираните през годината вебинари и други онлайн формати.

През 2021 г. в Центъра стажуваха 84 студенти и дипломирали се младежи от 27 страни: Албания, Аржен-

тина, Бразилия, България, Великобритания, Германия, Гърция, Дания, Индия, Испания, Италия, Китай, Колумбия, Мексико, Нидерландия, Полша, Португалия, Пуерто Рико, Русия, САЩ, Чили, Турция, Украйна, Финландия, Франция, Швеция и Япония. Сред онлайн стажантите имаше няколко възпитаници на Принстънския университет, както и студенти от Факултета по държавно управление „Блаватник“ на Оксфордския университет, Висшия институт за международни изследвания и изследвания на развитието в Женева, Хагския университет и много други.

Центърът привлича таланти студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да допринесе за изготвянето на доклад или друг изследователски продукт (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която следва, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2021 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикувана-

та информация, събиране на данни, преглед на литературата, събиране и преглед на информация и добри практики в дадена сфера и участие в създаването на доклади и други документи. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в редица научноизследователските области.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самата организация или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или

в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България, а при онлайн стажовете – за комуникационните платформи и инструменти, които Центърът използва. При наемане на стажанти се прилагат стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всеки от тях. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен.

„По време на стажа си в Центъра за изследване на демокрацията натрупах безценен за професионалното си развитие опит. След едногодишно следване в специалност „публична политика“ имах възможност да приложа знанията си на практика и да развия в още по-голяма степен изследователските си умения. Занимавах се с темата за ролята на великите сили и инструментите на влияние, които използват, от различни перспективи (икономика, политика, енергетика, „мека сила“).

Стажът ми даде и възможност да опозная България и Балканите. Честно казано, преди да дойда не знаех много за региона, но след стажа в Центъра смятам, че Балканите са от огромно значение за разбирането на настоящата геополитическа надпревара в света.

По време на стажа си подпомагах и отдел „Комуникации“, основно в разработването на профила на Центъра в Туитър и при организирането на събития. Преживяването беше много плодотворно и силно го препоръчвам.“

Хавиер Борас Аруми,
Испания, стажант в отдел „Комуникации“,
1 юли –30 септември 2021 г.

„Преди планирания за м. май стаж в Съда на Европейския съюз имах възможността да стажувам три месеца в Центъра за изследване на демокрацията. Опитът, който придобих през това време, ме обогати в редица отношения. Запознах се в дълбочина с въпросите на сигурността, най-вече с противодействието на радикализацията и насилствения екстремизъм, като в същото време усъвършенствах уменията си за научен анализ. Това беше чудесна подготовка за предстоящата ми работа в съда на ЕС и уверено мога да кажа, че стажът в Центъра значително обогати познанията ми.

Беше ми възложен преглед на литературата, свързана с начините за идентифициране и наблюдение на лица, заподозрени в радикализация, с което допринесох за бъдещ доклад на Центъра по тази тема. Участвах и в подготовката на кратка публикация, резюмираща официалните насоки и наръчници относно защитата на основните права в контекста на тероризма, включително процесуалните права на обвинените в терористична дейност, която беше предназначена за съдии, прокурори, адвокати, служители на правоприлагащите органи и медии. Поверената ми роля в изготвянето на тези доклади беше невероятна възможност за мен, а това, че трудът ми е достигнал до съответната аудитория ми донесе изключително удовлетворение.

По време на стажа развих уменията да работя независимо, както и да отсявам и систематизирам информация за качествени и количествени изследвания. Имах възможност и да работя в изцяло англоезична среда, независимо, че това се случваше дистанционно поради пандемията.

И накрая, мога да дам много висока оценка за доброто отношение и разбирането на експертите, с които работих. Искам да благодаря най-вече на Татяна Новосолова, която беше мой наставник. Благодарение на коментарите ѝ се стремях да се съобразявам с определени критерии и в резултат на това успях да свърша качествено работата си за Центъра за изследване на демокрацията, който е един страхотен изследователски институт!“

Лена Дегоберт,

Франция, стажантка в Правната програма,
1 февруари –30 април 2021 г.

Консултантски звена на Центъра: „Витоша Рисърч“ и „Проект 1“

„Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша Рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компа-

ния КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз, и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисията си, като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Руслан Стефанов, Програмен директор, Главен икономист

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Програмен директор, Главен икономист
Д-р Тодор Галев, Директор по научната дейност
Мартин Владимиров, Директор, Програма „Енергетика и климат“
Д-р Александър Герганов, Старши анализатор
Д-р Радостина Примова, Старши анализатор
Даниела Минева, Старши анализатор
Костанца Рангелова, Старши анализатор
Мария Трифонова, Научен сътрудник
Д-р Тодор Ялъмов, Асоцииран сътрудник
Петър Терзиев, Анализатор
Боряна Велчева, Анализатор
Горан Георгиев, Анализатор
Кристина Цабала, Анализатор

Правна програма

Димитър Марков, Директор, Правна програма
Д-р Мария Йорданова, Главен експерт
Д-р Татяна Новосолова, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Анализатор
Мария Стоянова, Сътрудник по програма

Социологическа програма

Д-р Гертана Цветкова, Директор, Социологическа програма
Д-р Лилия Якова, Научен сътрудник
Д-р Мила Манчева, Асоцииран сътрудник
Росалина Тодорова, Анализатор
Виктория Богданова, Анализатор
Леда Кунева, Сътрудник по програма

Програма „Сигурност“

Д-р Атанас Русев, Директор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт.(о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Росица Джекова, Асоцииран сътрудник
Д-р Моис Файон, Главен експерт
Тихомир Безлов, Главен експерт

Стефан Ралчев, Научен сътрудник
Мариян Събев, Анализатор и Координатор „Комуникации“
Д-р Томазо Комунале, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор

Комуникации

Галина Сапунджиева, Сътрудник „Комуникации“
Мариета Иванова, Сътрудник „Комуникации“
Пеню Кирацов, Сътрудник „Комуникации“/Графичен дизайнер

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Димитър Стаменов, Сътрудник „Информационни технологии и данни“

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор
Цветомир Аврамов, Финансов сътрудник/сътрудник по проекти
Петър Лозанов, Финансов сътрудник/сътрудник по проекти

Технически сътрудници

Бойко Тасев