
Част втора
Администрация и управление

Тази страница умишлено е оставена празна.

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е организация с нестопанска цел, осъществяваща общественополезна дейност. До 2017 г. Центърът е регистриран в Софийския градски съд и Централния регистър на юридическите лица при Министерство на правосъдието. През 2018 г. Центърът е пререгистриран, съгласно измененията в националното законодателство, в публичния Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ, воден от Агенцията по вписванията към министъра на правосъдието. Юридическите лица с нестопанска цел за осъществяване на общественополезна дейност имат редица допълнителни задължения, сред които ежегодно да изготвят и заявяват за обявяване в регистъра годишен доклад и финансов отчет.

През 2020 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си и финансови правила и процеси. Системата за плащания бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2020 г. в Центъра бяха заети общо 35 души, от които 27 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти), и 8 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2020 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: Хоризонт 2020, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Центъра за международна правна инициатива, Европейската фондация за климата, Централноевропейската инициатива, Мрежата на европейските фондации и Националния фонд за демокрация. В допълнение към финансирането по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена на Центъра „Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД.

През 2020 г. Центърът беше търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, си-

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);

гурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институти, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в

правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

През 2020 г., Центърът за изследване на демокрацията дари книги и образователни материали на Главна дирекция „Национална полиция“ и Фондация „Център за обучение на адвокати – Кръстю Цончев“.

Комуникации

Виртуални събития

Безпрецедентните промени в начина на живот, предизвикани от пандемията от COVID-19, направиха невъзможни традиционните конферентни събития, които по цял свят бяха заменени от виртуални формати. Центърът бързо се адаптира към настъпилата ситуация и съумя да организира редица онлайн кръгли маси, семинари и пресконференции с национално и международно участие, на които да обсъди с партньори и експерти ключовите проблеми, по които работи. От началото на пандемията Центърът беше домакин на над 25 виртуални събития в различни формати, като публиката на някои от тях надхвърляше 100 участници.

Присъствие в социалните мрежи

Онлайн присъствието вече е норма, но истинското предизвикателство на онлайн комуникацията е ангажирането на аудиторията. През 2020 г. Центърът прибави Twitter и LinkedIn към порт-

фолиото си от социални медии, с цел да изгради по-широка партньорска мрежа в управленските, експертните и професионалните среди и да разкрие възможност за дискутиране на политики и обмен на идеи в реално време.

С оглед на това Центърът, съвместно с лондонската консултантска и медийна агенция *Zink Network*, организира поредица от семинари, на които бяха представени успешни примери и ноухау за използването на социалните медии от неправителствения сектор.

Нови формати

Непрестанно нарастващият информационен поток засяга в еднаква степен и създателите на публични политики, и обикновените хора. Затова е необходимо изводите и резултатите от изследователската дейност в обществено-политическата сфера да бъдат представяни в подходящи формати. Центърът започна да разработва нови, по-лесни за възприемане форми, като

видео клипове и блог постове, които предават основната идея на научните му публикации и ги правят достъпни за по-широка аудитория.

Осъвременяване на брандинга

През 2020 г. Центърът направи промени във визуалната си идентичност и разработи насоки за използване на

новите си издателски стандарти, за да се вписват публикуваните материали по-успешно в дигиталната среда на общуване. Беше изготвен нов набор от визуализации и образци за печатни издания и публикации в социалните медии, които да направят изследователската работа на организацията по-разпознаваема и по-интерактивна.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2020, годината на пандемията от COVID-19, значителен брой младежи кандидатстваха за дистанционен стаж в Центъра. В началото на 2020 г., както и през летните месеци, част от стажантите работиха в близка до обичайната офис среда, като екипът на Центъра им оказваше подкрепа при организиране на преместването им в София и при ориентирането им в сложната ситуация наменящи се разпоредби и здравна обстановка. Стажантите, които сътрудничиха изцяло в онлайн среда, станаха част от виртуалното офис пространство, като експертите на Центъра се стараеха възможно най-пълноценно да ги приобщят към екипа, задачите и духа на организацията. В този несигурен период част от стажантите бяха принудени да се откажат, а други да си тръгнат и да продължат работа дистанционно. Попълненията в екипа на Центъра обаче бяха много повече, което е доказателство за нарастващата популярност

на организацията сред академичната младеж, и го превръща в един от най-желаните аналитични институти за студентски стаж и подготовка за бъдещо поприще в областта на общественно-политическите изследвания и публичното управление.

През годината в Центъра стажуваха 57 души от 25 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, в Центъра работиха стажанти от Албания, Босна и Херцеговина, Бразилия, Венецуела, Гана, Германия, Индия, Испания, Италия, Канада, Китай, Колумбия, Мексико, Непал, Нидерландия, Полша, Румъния, Русия, САЩ, Сингапур, Франция, Чили, Швейцария и Швеция. Сред тях имаше четирима стажанти, наети в рамките на програмата „Европейски университети за ЕС“ (EU4EU), която чрез професионални стажове съдейства на студентите да осъществят по-лесно прехода от университетско образование към заетост, най-вече чрез проекти, финансирани от ЕС и осъществявани в държави – членки на ЕС. През

годината на стаж в Центъра бяха и студенти от Факултета по държавно управление „Блаватник“ на Оксфордския университет, Принстънския университет, Хагския университет, Университета в Глазгоу и много други.

Центърът привлича талантиливи студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която следва, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2020 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция и добро управление в Европа; завладяване на държавата и руско икономическо и медийно влияние в Централна и Източна Европа; енергийна сигурност и преход към нисковъглеродна икономика; скрита икономика и недеklarирана заетост; международна конкурентоспособност;
- интеграция на мигранти и социално включване на уязвими групи; младежка заетост и политика за образование на малцинствата; превенция на радикализацията, водеща до тероризъм; управление на религиозното многообразие; насилие, основано на пола; преодоляване на пречките за намиране на работа пред младите европейци;
- противодействие на радикализацията и насилствения екстремизъм; превенция на радикализация-

та в затворите, борба с трафика на наркотици, оценка на заплахите от организирана престъпност;

- права на заподозрените и обвиняемите; миграция, прием, интеграция и социална ориентация на мигранти; правна и социална помощ на пострадалите от престъпления; харти за многообразието в ЕС; права на човека и зачитането им от страна на бизнеса; социални възприятия по отношение на миграцията и тяхната роля.

През 2020 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анкети и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес от изготвянето на проектната документация до изпълнението на проекта и по този начин трупаха ценен опит. Публичните събития на Центъра, които през по-голямата част от годината се провеждаха в онлайн среда, също се осъществяваха с незаменното участие на стажантите, които имат добри дигитални умения и владеят съвременните начини за комуникация.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самата организация или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стаж варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуж-

дестранните студенти, към средата и условията на живот в България, а при онлайн стажовете – за комуникационните платформи и инструменти, които Центърът използва. При наемане на стажанти се прилагат стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всеки от тях. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави оценка на силните страни и възможностите, които

стажът предоставя както за студента, така и за организацията. През 2020 г., в условията на корона-кризата и при преобладаващи онлайн или смесени стажове, беше създаден специален онлайн канал за комуникация със и между стажантите за обмяна на информация почти в реално време. По този начин те бяха напълно приобщени към Центъра, с възможност да участват в дискусии, да получават актуална информация за хода на работата в организацията, както и за предстоящи срещи и уебинари.

„Прекарах шест месеца като стажантка в Икономическата програма на Центъра за изследване на демокрацията и спокойно мога да кажа, че това беше страхотен, уникален период, през който имах възможността да разбера как работи един изследователски институт, да придобия нови и интересни умения и да преодоля колебанията си относно бъдещата си кариера.

Още през първите дни получих интересни задачи и бях включена в работата по проект за руското влияние в Испания и Латинска Америка. Помагах и по темата за енергетиката и имах шанса да присъствам на едно от събитията на Центъра, посветено на руското влияние в Европа. Наставникът ми ме представи и на дипломат от родината ми Венецуела, което беше едно от най-ценните преживявания по време на стажа ми.

Стажът протече с усещането за комфорт и принадлежност към екипа. Непрекъснато научавах нови неща в интересните разговори с другите стажанти от различни краища на света и колегите от Центъра. Имах уникалния шанс да съм сред професионалисти, от чийто изследователски опит черпех вдъхновение и които проявяваха искрен интерес към моята история и към живота на всички останали стажанти. Затова бих препоръчала Центъра за изследване на демокрацията като добро работно място за всеки любознателен млад човек, който има намерение да изследва различни области на познанието и да обогати автобиографията и познанствата си, и то в приятна обстановка и с международно участие.“

Сусана Кореия, Венецуела, стажантка в Икономическата програма,
15 октомври 2019 г. – 17 април 2020 г.

„Имах невероятната възможност в продължение на два месеца да стажувам в Икономическата програма на Центъра за изследване на демокрацията. Сред основните ми задачи беше изготвянето на преглед на литературата по темата за китайското влияние в Централна и Източна Европа, проучване на корупционни скандали от последните 3 години в Италия в секторите на инфраструктурата, търговията с лекарства и търговията с горива, както и сравняване на официалните уебсайтове и моделите на гласуване на българските евродепутати при ключови решения на ЕП с позициите им във връзка с авторитарното управление в Китай и Русия, изразени в интервюта, статии и речи.

Стажът ми даде възможност да науча изключително полезни неща от невероятно отдадените на работата си експерти от Икономическата програма. Въпреки че работех дистанционно заради пандемията, директорът на програмата Руслан Стефанов и наставникът ми Мартин Владимиров направиха всичко възможно да ме предразположат и да ме информират подробно за всяка задача, която ми поставяха. Надявам се знанията, които придобих в Центъра относно завладяването на държавата, корупцията и чуждото влияние, да са полезни в обучението ми и в бъдещата ми академична кариера. Имах късмета да работя в международен екип с хора от цял свят, всеки от които беше с различна специалност. Да си сътруднича с тях беше забавно, вълнуващо и полезно. Искам да изразя благодарността си към екипа за цялата информация и съвети, които ми дадоха, и за това, че ми позволиха да се включа в тяхната работа през трудната 2020 г. Бих препоръчал на всеки с дори минимален интерес към политиката, международните отношения и икономиката да обърне внимание на възможността за стаж в Центъра, тъй като това би му помогнало да придобие безценен опит.”

Илия Курто Пелле, САЩ/Италия/България,
стажант в Икономическата програма,
1 юни – 31 юли 2020 г.

„Проведох стажа си в Програма „Сигурност“ на Центъра за изследване на демокрацията. За мен той беше от голяма полза, тъй като бях активно ангажирана в подготовката на проектни предложения, вкл. прегледи на литературата, подготовка на резюмета и участие в изготвянето на съдържателната част на предложенията. Занимавах се с редица теми, като трафик на хора, трафик на оръжия, престъпност на белите якички, устойчивост срещу крайнодесните наративи, и инструменти за разследване на престъпления. Широкият тематичен спектър на задачите ми отразява богатството от теми, по които Центърът разполага с експертни познания. Това беше добър начин да предизвикам себе си и поддържах у мен ежедневен интерес към работата. Най-ценна за мен обаче беше възможността да работя от начало до край по едно конкретно проектно предложение на тема престъпления против околната среда. Изпълнявайки множество различни задачи в този процес, успях да науча неимоверно много и да се вдъхновя да специализирам в тази област.

Екипът на Програма „Сигурност“ се състои от невероятни експерти. Те ме предразположиха от самото ми идване и ме съветваха как да се справя по-добре със задачите си. Най-много ми помогна д-р Томазо Комунале, който ми даваше непрекъснати насоки, особено в началото, преди да се ориентирам в обстановката. Смятам, че престоят ми в Центъра ме обогати с нови познания и ми помогна да развия най-вече аналитичните и писмените си умения. Работейки ежедневно с анализаторите от Центъра, успях да се възползвам от техния богат опит и наставления. Допълнително предимство беше активният живот в офиса на организацията преди втората вълна на Covid-19 в България, когато в дружелюбна атмосфера имах шанса да общувам и работя със стажанти от различни страни и специалности.“

Елетра Кампаньола, Италия, стажантка в Програма „Сигурност“,
3 август – 23 декември 2020 г.

Консултантските звена на Центъра: „Витоша Рисърч“ и „Проект 1“

„Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша Рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компания

KPMG с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз, и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисиите си, като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Димитър Марков, Директор, Правна програма
Д-р Лилия Якова, Директор, Социологическа програма
Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Д-р Александър Герганов, Старши анализатор
Д-р Румена Филипова, Научен сътрудник
Д-р Радостина Примова, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Мария Трифонова, Научен сътрудник
Кристоф Ролан, Анализатор
Петър Терзиев, Анализатор

Правна програма

Димитър Марков, Директор, Правна програма
Д-р Мария Йорданова, Главен експерт
Миряна Илчева, Старши анализатор
Д-р Татяна Новосъолова, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Анализатор

Социологическа програма

Д-р Лилия Якова, Директор, Социологическа програма
Д-р Мила Манчева, Научен сътрудник
Д-р Гергана Цветкова, Научен сътрудник
Росалина Тодорова, Анализатор

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Директор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Д-р Моис Файон, Главен експерт
Тихомир Безлов, Главен експерт

Д-р Атанас Русев, Старши анализатор
Стефан Ралчев, Научен сътрудник
Д-р Томазо Комунале, Анализатор
Мариян Събев, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор
Горан Георгиев, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Леда Кунева, Сътрудник по програма
Лилия Лютакова, Сътрудник по програма
Мария Стоянова, Сътрудник по програма
Димитър Стаменов, Системен администратор

Комуникации

Елица Бакърджиева, Сътрудник „Комуникации“
Галина Сапунджиева, Сътрудник „Комуникации“

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор
Цветомир Аврамов, Финансов сътрудник
Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев