
Част втора
Администрация и управление

Тази страница умишлено е оставена празна.

Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е организация с нестопанска цел, осъществяваща общественополезна дейност. До 2017 г. Центърът е регистриран в Софийски градски съд и Централния регистър на юридическите лица при Министерство на правосъдието. През 2018 г. Центърът е пререгистриран, съгласно измененията в националното законодателство, в публичния Търговски регистър и регистър на юридическите лица с нестопанска цел, воден от Агенцията по вписванията към министъра на правосъдието. Юридическите лица с нестопанска цел за осъществяване на общественополезна дейност имат редица допълнителни задължения, сред които ежегодно да изготвят и заявяват за обявяване в регистъра годишен доклад и финансов отчет.

През 2018 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си и финансови правила и процеси. Новата система за плащания, въведена през 2014 г., бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2018 г. в Центъра бяха заети общо 28 души, от които 23 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти), и 5 души административен персонал.

Отчетността и прозрачността са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Тези принципи произтичат от дейностите на Центъра и са свързани с критичния анализ на социалните

процеси и тенденции в страната и в Европейския съюз. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);
- извършване на одит на отделните проекти;
- публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
- редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
- предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
- издаване на широк спектър от анализи и доклади.

Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2018 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: *Хоризонт 2020*, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Институт „Отворено общество“, Центъра за международна правна инициатива и Националния фонд за демокрация. В допълнение към финансирането по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена „Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД.

През 2018 г. Центърът беше търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, сигурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институти, Центърът се включи в общеевропейския дебат

за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу организираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2018 г. в Центъра стажуваха 16 души от 6 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, в Центъра работиха стажанти от Бразилия, Италия, Испания, Казахстан, Канада и САЩ. Сред тях имаше и студентка от Стажантската програма за човешки права и управление на Институт „Отворено общество“ (OSIRG), чиято цел е да спомогне за създаването на следващото поколение лидери, способни да прилагат иновативни идеи в политиката и да интегрират теория и практика в стремежа си към създаване и насърчаване на отворените общества, както и двама стажанти в рамките на Асоциация „Европейско поколение“, която подкрепя професионалната интеграция на младите европейци, споделящи европейски ценности като мобилност, технологичен прогрес, устойчиво развитие и социално включване.

Центърът привлича таланти студенти от най-различни академични

области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък тематичен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която получава образование, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2018 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция и добро управление в Европа; завладяване на държавата и руско икономическо и медийно влияние в Централна и Източна Европа; енергийна сигурност и преход към нисковъглеродна икономика; скрита икономика и недеklarирани заетост, международна конкурентоспособност;

- интеграция на мигранти и социално включване на уязвими групи; младежка заетост и политика за образование на малцинствата; разработване на стандарти за наблюдение на принудителното връщане; основни причини за тенденциите при търсене на убежище; преодоляване на пречките за намиране на работа пред младите европейци;
- противодействие на радикализацията и насилствения екстремизъм; превенция на радикализацията в затворите, иновативни методи за разследване на корупцията и измамите с европейски средства за земеделие.

През 2018 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анкети и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес от изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта и по този начин трупаха ценен опит. Публичните събития на Центъра също се осъществяваха с помощта на стажантите.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стаж варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всички стажанти. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

„Стажът ми в Центъра за изследване на демокрацията ме обогати с много нови познания. През двата месеца в организацията, които бяха част от по-дълъг стаж за координираната от Центъра мрежа SELDI, работих за Икономическата програма. Възлагаха ми изследователска работа, писане на текстове или предварителни проучвания по интересни за мен теми като руското влияние в Западните Балкани и недеklarираната заетост. Беше ми предоставена и възможност да участвам в конференции на високо равнище, както и в обучение, организирано от друга неправителствена организация.

Екипът на Центъра е толкова предразполагащ, отворен за въпроси и готов да ангажира стажантите в своята работа, че всеки започва да се чувства комфортно още от първия ден. За мен беше истински късмет да участвам пряко в дейността на подобна гражданска организация, особено предвид чудесните условия за развитие на стажантите: ръководният състав, експертите, служителите и стажантите свободно обменят идеи и заедно формират становища. Не бих се поколебала да препоръчам на студентите с подходяща специалност да стажуват в Центъра, ако им е възможно, за по-дълъг период от мен. Благодаря Ви отново за всичко!”

Ева Джурич, Сърбия/Франция,
стажант в Икономическата програма (SELDI),
29 март – 25 май 2018 г.

„За мен работата в Центъра за изследване на демокрацията беше важен и извънредно полезен опит. Още от първия ден ми беше възложено да сътруднича на Правната програма по въпроси като права на човека, международни престъпления, миграция, трафик на хора и процедури за международна закрила. В Центъра ми бе дадена възможност да приложа всички умения, които бях придобил по време на следването си: да разпределям времето си, да вземам решения, да планирам, да се справям със стреса, да се сработвам с колегите, да разчитам на диалога и да задавам въпроси, за да обогатя знанията и да развия способностите си. В Центъра се работи професионално, а експертите му се отличават с добросъвестност, точност и богат опит.

Екипът на Центъра е изключителен. Всички са добре запознати с проблемите, с които един млад чужденец би могъл да се сблъска, и съумяват да те накарат да се чувстваш комфортно от самото начало. Отношението е дружелюбно и винаги има кой да ти помогне или да разсее съмненията ти по определен въпрос. За съжаление и хубавите неща имат своя край. Бил съм на стаж на няколко други места, но Центърът несъмнено е най-доброто от тях.”

Фабрицио Валерио Бонджорно, Италия,
стажант в Правната програма,
1 февруари – 30 юни 2018 г.

„Прекарах 6 месеца като стажант в Центъра за изследване на демокрацията, като през това време имах възможност да участвам в различни изследователски проекти. Първоначално започнах работа по проект, свързан с енергийния преход, но скоро след това ми възложиха задачи и по проблемите на незаконната търговия с цигарени изделия и завладяването на медиите. Това ми даде ценен поглед върху качеството и диапазона на работа на Икономическата програма и ми позволи да се развивам и да усъвършенствам изследователските си и текстуални умения. Участвах и в подготовката на две международни конференции, организирани от Центъра, както и в международни срещи с партньори и консорциуми по проекти.

За мен качеството на работа на екипа на Центъра и експертните им познания бяха изумителни. Съвместната ми работа с анализаторите ме обогатяваше ежедневно благодарение на техния опит и насоки. Бих искал да подчертая и благосклонното отношение на екипа и да благодаря на всички, че ни въвличаха в своята дейност, че проявяваха търпение и винаги ни даваха възможност да изразяваме мнението си и да водим разговори. Благодарен съм също и на останалите стажанти за добрата компания и подкрепата им. Работата ми с тях ме обогати с ценни познания, както в професионален, така и в личен план.

По тези причини бих препоръчал на всеки настоящ или наскоро завършил студент в областта на политологията и свързаните с нея науки да има предвид възможността за стаж в Центъра и съм сигурен, че за всеки от тях той би бил не по-малко полезен, отколкото за мен.”

Кристоф Ролан, Франция, стажант в Икономическата програма,
14 май – 30 октомври 2018 г.

Консултантските звена на Центъра: „Витоша Рисърч“ и „Проект 1“

„Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша Рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на те-

риторията на България и Европейския съюз, и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисиите си, като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.

През 2018 г. дейността на „Витоша Рисърч“ беше съсредоточена върху консултантски проекти, в които използваше натрупания опит в областта на количествения анализ и социалните изследвания.

Програмна и административна структура

Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма
Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор

Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор
Д-р Александър Герганов, Старши анализатор
Даниела Минева, Научен сътрудник
Мартин Владимиров, Анализатор
Надежда Ганчева, Анализатор
Д-р Румена Филипова, Научен сътрудник
Петър Терзиев, Анализатор

Правна програма

Д-р Мария Йорданова, Директор, Правна програма
Димитър Марков, Старши анализатор и Директор на проект
Мирияна Илчева, Старши анализатор
Д-р Татяна Новосолова, Научен сътрудник
Мария Дойчинова, Анализатор

Социологическа програма

Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма
Д-р Андрей Нончев, Главен експерт
Д-р Лилия Якова, Научен сътрудник
Лилия Драгоева, Анализатор

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Координатор, Програма „Сигурност“
Ген. лейт. (о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт
Д-р Емил Ценков, Главен експерт
Д-р Моис Файон, Главен експерт
Тихомир Безлов, Главен експерт
Д-р Атанас Русев, Старши анализатор

Антон Кожухаров, Анализатор
Надя Стойнова, Анализатор
Мариян Събев, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар
Милена Йорданова, Административен сътрудник
Нели Господинова, Административен сътрудник
Галина Сапунджиева, Програмен сътрудник
Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор
Цветомир Аврамов, Финансов сътрудник
Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев